

**Программа модернизации методической службы
Ярославской области
на базе системы межшкольных методических центров**

(утверждена приказом директора департамента образования Администрации
Ярославской области от 24.11.2006г. № 01-03/678)

Руководитель Программы

СТЕПАНОВА Т.А., директор департамента образования администрации
Ярославской области, доктор педагогических наук.

Группа разработчиков Программы

Степанова Т.А., руководитель группы;
Груздев М.В., зам. руководителя группы;
Астафьева С.В., Потехин Н.В., Смирнова А.Н., Степанова Е.О., Шилова
Ж.А, Шленев А.К. Щукин С.И..

Наименование Программы	Программа модернизации методической службы Ярославской области на базе системы межшкольных методических центров (далее - Программа)
Основание разработки Программы	Федеральная целевая программа развития образования на 2006–2010 годы, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 сентября 2005 г. № 1340-р; Областная целевая программа развития образования на 2006-2007 годы и перспективу до 2010 года, утвержденная постановлением Администрации Ярославской области от 28.10.2005 г. № 278
Государственный заказчик Программы	Департамент образования Администрации Ярославской области
Основные разработчики Программы	Департамент образования Администрации области; Государственное образовательное учреждение Ярославской области «Институт

	развития образования»
Цели и задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> - создание и развитие методического, технического и кадрового потенциала региональной системы образования; - реализация процессов информатизации общего образования на базе внедрения модели системы межшкольных методических центров (ММЦ); - формирование единого образовательного информационного пространства региона; - развитие имеющегося в регионе потенциала в области повышения квалификации и методической поддержки педагогов; - комплексное и систематическое использование информационных и коммуникационных технологий в региональной системе образования
Сроки реализации Программы	15.09.2006-15.03.2008 гг.
Перечень разделов Программы	<p>I. Обоснование необходимости реализации Программы</p> <p>II. Цели, задачи и сроки реализации Программы</p> <p>III. Механизмы и результаты реализации Программы</p> <p>IV. План мероприятий по развертыванию системы ММЦ в Ярославской области</p>
Исполнители Программы (в установленном порядке)	Департамент образования Администрации области, Государственное образовательное учреждение Ярославской области «Институт развития образования», муниципальные органы управления образованием, образовательные учреждения области
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	Реализация программы позволит провести существенные сдвиги в работе системы общего и начального профессионального образования,

обеспечив качественно новый уровень работы методических служб муниципальных районов и региона в целом посредством:

- формирования и обучения региональных и муниципальных методических групп;
 - сетевого принципа взаимодействия ММЦ;
 - создания адекватной материально-технической базы функционирования сети ММЦ;
 - повышения эффективности учебного процесса путем внедрения новых информационных компьютерных технологий, информационных сервисов в сети Интернет;
 - увеличения ассортимента и повышения качества образовательных услуг, предоставляемых школами и учреждениями начального профессионального образования, в том числе – решение задач развития профильного обучения школьников
- директор департамента образования
Администрации области Степанова Т.А.,
т. 72-83-91;
- первый заместитель директора Департамента
образования Администрации области
Груздев М.В.,
т. 72-83-33;

Ответственные лица
для контактов

I. Обоснование необходимости реализации Программы

Концепцией Федеральной целевой программы развития образования на 2006-2010 годы, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 сентября 2005 года № 1340-р, образование определено как важнейший фактор, обеспечивающий экономический рост, социальную стабильность и становление в нашей стране институтов гражданского общества. В Ярославской области региональная система образования также рассматривается как одно из основных условий развития региона и средство удовлетворения образовательных потребностей обучающихся.

Региональная система образования на конец 2004/2005 учебного года представлена 496 учреждениями дошкольного образования (47,1 тыс. воспитанников), 535 общеобразовательными школами (130,9 тыс. обучающихся), 109 учреждениями дополнительного образования детей (74,2 тыс. обучающихся), 40 учреждениями начального профессионального образования (17,1 тыс. обучающихся), 27 учреждениями среднего профессионального образования (27,2 тыс. обучающихся), 21 учреждением высшего профессионального образования, 35 детскими домами и школами-интернатами (2 тыс. воспитанников), 22 учреждениями для детей со специальными потребностями (1,9 тыс. обучающихся).

Подготовку специалистов с начальным профессиональным образованием ведут 40 учреждений начального профессионального образования, в которых на начало 2004/2005 учебного года обучалось 17,1 тыс. человек, что на 1,1 процента меньше, чем в 2003/2004 учебном году. Подготовка ведется по 68 специальностям.

Подготовку специалистов со средним профессиональным образованием ведут 27 средних профессиональных учебных заведений, в которых на начало 2004/2005 учебного года обучалось 27,2 тыс. человек, что на 1,6 процента меньше, чем в 2003/2004 учебном году. Подготовка ведется по 114 специальностям. По окончании средних профессиональных учебных заведений выпускники сталкиваются с проблемой трудоустройства.

В области функционирует 21 учебное заведение высшего профессионального образования (в т.ч. 8 негосударственных). Общие трудности с финансированием, присущие государственным вузам, приводят к их коммерциализации. С полным возмещением затрат на обучение на всех отделениях государственных высших учебных заведений обучаются 15,3 тыс. студентов, или 36,7 процента. По сравнению с 2003/2004 учебным годом их численность увеличилась на 12,7 процента. Практически все действующие образовательные учреждения лицензированы, аттестованы, имеют свидетельства о государственной аккредитации. Реализуемые ими программы удовлетворяют основные потребности населения, следовательно, в целом в области созданы необходимые условия для получения обучающимися и воспитанниками качественного образования.

В региональной системе образования на сегодняшний день занято более 31,4 тыс. педагогических и руководящих работников, что на 8% меньше по сравнению с 2000 годом. 67 процентов из них имеют высшее профессиональное образование, 82,5 процента аттестованы на квалификационные категории, 98 процентов руководителей образовательных учреждений имеют высшее образование.

На начало 2006 года в системе образования Ярославской области:

- начата работа по оптимальной организации образовательного пространства и реструктуризации сети образовательных учреждений;
- сформирована основа регионального рынка услуг по повышению квалификации педагогических и руководящих работников отрасли. В настоящее время в региональную систему повышения квалификации входят: государственное образовательное учреждение Ярославской области «Институт развития образования», Научно-методический и учебный центр работников профессионального образования, ведущие учреждения высшего профессионального образования области, ряд муниципальных учреждений повышения квалификации;
- существенно укреплена материальная база информационного обеспечения образовательного процесса. В 2000/2001 учебном году на один компьютер приходилось 243 обучающихся, в 2004/2005 - 33.

Компьютерный парк образовательных учреждений области в настоящее время в основном позволяет организовать образовательный процесс с использованием информационных технологий.

В целом региональная система образования отличается стабильностью, наличием конструктивных связей с другими смежными отраслями. Во многих муниципальных округах и образовательных учреждениях развивается инновационная деятельность, направленная на решение актуальных задач образования.

Несмотря на ряд позитивных изменений, произошедших в 2001-2005 годы, в региональной системе образования сохраняются проблемы, в числе которых:

- отсутствие эффективного сетевого взаимодействия учреждений региональной системы образования для решения образовательных задач;
- инерционность, закрытость и самодостаточность учреждений региональной системы образования;
- низкий уровень владения информационными и коммуникационными технологиями педагогических работников;
- недостаточная эффективность региональной системы повышения квалификации;
- доминирование репродуктивных образовательных технологий в учебном процессе и перегрузка обучающихся;

Программа является одним из механизмов формирования системы образования Ярославской области как единого образовательного комплекса посредством модернизации методической службы на базе системы межшкольных методических центров (РКЦ-ММЦ). Система РКЦ-ММЦ должна способствовать формированию единого образовательного информационного пространства региона, органично дополнить имеющийся в регионе потенциал в области повышения квалификации и методической поддержки педагогов с целью комплексного и систематического использования информационных и коммуникационных технологий в муниципальных системах образования.

II. Цели, задачи и сроки реализации Программы

Основной целью Программы является модернизация методической службы системы общего образования в Ярославской области, включающая создание и развитие методического, технического и кадрового потенциала, для реализации процессов информатизации общего образования на базе внедрения модели системы межшкольных методических центров.

Конкретными целями программы являются:

- обновление муниципально-региональной методической службы
- поддержка инновационной деятельности педагогов и учебной деятельности учащихся на основе использования ИКТ в информационно насыщенной среде образовательного учреждения
- организация регулярной методической поддержки работников образования в области использования информационных и коммуникационных технологий на регулярной основе
- формирование кадрового потенциала в области использования ИКТ в образовательном процессе для всех учреждений общего и начального профессионального образования в Ярославской области
- формирование информационной методической среды, объединение сетевых педагогических сообществ.

Стратегия реализации программы на стадии создания системы РКЦ-ММЦ включает шесть компонентов:

1. организационный (формирование рабочей группы; планирование и синхронизация деятельности различных уровней управления образованием по реализации проекта)
2. нормативный (доработка и оформление нормативно-правовой базы функционирования системы ММЦ в регионе)
3. разработческий (разработка интегрированной модели очной и сетевой организации работ ММЦ)
4. технико-технологический (поэтапное оснащение ММЦ различных типов и их технологическое обеспечение)
5. кадровый (подготовка кадров к работе в ММЦ)

6. методический (подготовка учебно-методических материалов, в том числе цифровых, для работы ММЦ с образовательными учреждениями)

III. Механизмы и результаты реализации Программы

	Вид деятельности	Планируемые результаты
1	Создание системы ММЦ различных типов	1. Введены в работу: - 1 РКЦ - 5 РММЦ - 7 БММЦ - 10 ЭММЦ
2	Создание кадрового потенциала для развития образовательного информационного пространства региона	1. обучено не менее 210 руководителей, методистов и педагогов РКЦ-ММЦ для работы в системе РКЦ-ММЦ 2. обеспечено консультационной поддержкой не менее 50% педагогических работников учреждений общего, начального профессионального образования в области использования ИКТ в учебном процессе 3. обучено на базе РКЦ-ММЦ с использованием учебно-методических материалов нового поколения не менее 3336 педагогических работников учреждений общего, начального профессионального образования (278 групп по 12 чел. в каждой) 4. регулярная информационная, методическая поддержка, обеспечение доступа к образовательным информационным ресурсам РКЦ-ММЦ не менее 800 учреждений общего, начального профессионального образования региона
3	Информационное обеспечение	1. обеспечение свободного доступа участников образовательного процесса к

	<p>процесса информатизации образования</p>	<p>образовательным ресурсам – к национальной коллекции цифровых образовательных ресурсов (ЦОР) и региональной коллекции учебно-методических материалов</p> <p>2. обеспечение телекоммуникационного доступа к цифровым образовательным ресурсам, курсам дистанционного обучения, сетевым образовательным проектам для групп учителей и учащихся на базе РКЦ-ММЦ</p> <p>3. регулярная консультационно-техническая поддержка образовательных учреждений, прикрепленных к РКЦ-ММЦ по всем видам учебно-методической деятельности с использованием ИКТ</p>
4	<p>Методическая деятельность</p>	<p>1. оказание на регулярной основе учебно-методических и консультационных услуг на основе ИКТ для всех учреждений общего, начального профессионального образования, подготовка педагогов к использованию ИКТ в учебном процессе</p> <p>2. проведено не менее 3-х региональных семинаров, не менее 6-ти семинаров, мастер-классов в каждом РКЦ-ММЦ по проблематике проектирования образовательной информационной среды региона, формирования программ развития образовательной информационной среды образовательных учреждений</p>
5	<p>Мониторинг хода реализации программы</p>	<p>1. Регулярный анализ реализации плана мероприятий по проекту</p> <p>2. Отчеты РКЦ-ММЦ о ходе реализации</p>

		<p>проекта (в т.ч. статистические данные)</p> <p>3. Функционирующее хранилище цифровых образовательных ресурсов и учебно-методических материалов в РКЦ и ММЦ</p> <p>4. Анализ использования ресурсов ИКТ в образовательных учреждениях на регулярной основе</p>
6	<p>Формирование механизмов деятельности системы ММЦ в регионе для обеспечения функционирования системы после завершения программы</p>	<p>1. Оформление нормативно-правовой базы функционирования системы РКЦ-ММЦ в регионе и их взаимодействий с образовательными учреждениями</p> <p>2. Изменение нормативной документации о методической службе в регионе и муниципальных районах.</p> <p>3. Разработка регламентов работы образовательного учреждения в ИКТ-насыщенной среде</p> <p>4. Организационная, методическая, кадровая готовность региональной методической службы к решению вопросов методического сопровождения развития системы образования области</p>

IV. План мероприятий по развертыванию системы ММЦ в Ярославской области

Содержание задания	Виды деятельности	Результаты	Сроки выполнения
1 этап (продолжительность 2 месяца): осуществляется деятельность по разработке «Программы модернизации методической службы Ярославской области на базе системы межшкольных методических центров», включая приложения к ней и создание структурного подразделения РКЦ на базе ГОУ ЯО ИРО.			
Создание РКЦ	1. Формирование РКЦ – структурного подразделения ИРО 2. Подбор персонала РКЦ (из штата ИРО и привлеченных специалистов) 3. Подготовка и оснащение помещений РКЦ	1. Утвержденное положение об РКЦ 2. Утвержденные изменения в штатное расписание ИРО 3. Отремонтированное, подготовленное к работе помещение РКЦ	15.09.2006г. – 15.11.2006г.
Планирование деятельности субъектов проекта в рамках реализации договора	1. Формирование и согласование графиков подготовки помещений ММЦ (ремонт, оснащение мебелью, обеспечение охранных мероприятий, создание локальных вычислительных сетей, установка и настройка оборудования, подключение к сети Интернет) 2. Разработка проектов соглашений с муниципальными администрациями, органами управления образованием различных уровней по реализации проекта	1. проведен 1 6-дневный <i>региональный семинар</i> с участием глав муниципальных администраций, руководителей муниципальных органов управления образованием, представителей департамента образования Администрации Ярославской области, научно-методического сообщества региона и ММЦ (100чел) 2. Графики подготовки помещений ММЦ согласованы с администрациями муниципальных районов 3. Проекты соглашений с муниципальными администрациями на софинансирование работ в рамках проекта	15.09.2006г. – 15.11.2006г.
Планирование учебно-методической работы в системе ММЦ	Разработка проектов планов учебно-методической работы РКЦ и ММЦ на второй и третий этапы	Проекты планов учебно-методической работы РКЦ и ММЦ на второй и третий этапы	15.09.2006г. – 15.11.2006г.
Подготовка кадров к	1. Разработка плана набора и обучения	1. Подобран персонал ММЦ	15.09.2006г. –

работе в ММЦ	персонала ММЦ 2. Подбор персонала ММЦ	2. Разработаны и утверждены планы набора и обучение персонала ММЦ	15.11.2006г.
Нормативное обеспечение функционирования системы ММЦ в период выполнения договора и по его окончанию	Разработка Программы модернизации методической службы Ярославской области на базе системы РКЦ – ММЦ	Разработана, согласована и утверждена департаментом образования Администрации Ярославской области Программа модернизации методической службы Ярославской области на базе системы РКЦ – ММЦ в составе: - Карта размещения ММЦ с обоснованием выбора учреждений, выполняющих роль ММЦ - Минимальные требования к ММЦ - План-график развертывания системы ММЦ в Ярославской области - Планы учебно-методической работы РКЦ на период до февраля 2008 г - Перспективные планы деятельности методической службы РКЦ, в т.ч. после окончания проекта	15.09.2006г. – 15.11.2006г.
2 этап (продолжительность 11 месяцев): планирование и координирование работ по вводу в эксплуатацию ММЦ, организация их методической работы и проведение на базе ММЦ курсов повышения квалификации педагогов			
Доработка и оформление нормативно-правовой базы функционирования системы ММЦ в регионе	1. Доработка положений о ММЦ 2. Внесение изменений и дополнений в Уставы учреждений, отобранных для РКЦ и ММЦ 3. Внесение изменений в штатное расписание учреждений, отобранных для ММЦ	1. Положения о ММЦ 2. Зарегистрированные Уставы ОУ - ММЦ с дополнениями и изменениями 3. Утвержденные изменения в штатных расписаниях ОУ - ММЦ	15.11.2006г. – 15.01.2007г.
Контроль и координация работ по вводу в эксплуатацию системы ММЦ	- контроль за выполнением графиков подготовки помещений ММЦ, оснащения мебелью, выполнением охранных мероприятий, построения локальных вычислительных сетей, установки и	- проведены 22 выезда в муниципальные районы (1 инспекционный выезд в каждый ММЦ двумя специалистами РКЦ) - Участие специалистов РКЦ в	15.11.2006г. – 15.03.2007г.

	настройки оборудования, подключения к сети Интернет - организация консультационно-технической помощи образовательным учреждениям в закупке, организации получения, хранения и установки техники и информационных ресурсов, расходных материалов и комплектующих	совещаниях и конференциях, организованных в рамках проекта ИСО (2 командировки 2-х специалистов) - текущее консультирование по вопросам приобретения, хранения, установки оборудования	
Организация и обеспечение подготовки персонала ММЦ на базе РКЦ	1. Подготовка персонала ММЦ на базе РКЦ.	1. Обучено не менее 40 руководителей, заместителей руководителя ММЦ по программе 18 часов 2. Обучено не менее 70 методистов и 100 педагогов ММЦ для работы в системе ММЦ по программе 36 часов	15.11.2006г. – 15.05.2007г.
Координация и консультационно-методическая поддержка образовательной и методической деятельности ММЦ	1. организация методических консультаций на базе ММЦ для педагогов прикрепленных к ММЦ учреждений общего образования на основе использования всех учебно-методических материалов, разработанных в проекте ИСО, а также средствами сетевого взаимодействия педагогов 2. организация и начало проведения курсов повышения квалификации в области ИКТ для педагогических работников образовательных учреждений как в РКЦ, так и на базе ММЦ без отрыва учителей от работы 3. проведение на базе каждого ММЦ	1. проведен 1 6-дневный <i>региональный семинар</i> с научно-методическим сообществом региона и ММЦ (100 человек) 2. обучено не менее 1700 чел. 3. обучено не менее 1200 чел.	15.11.2006г. – 15.10.2007г.

	<p>силами специалистов РКЦ 3-х однодневных установочных семинаров для руководителей муниципальных органов управления образованием, руководителей образовательных учреждений, прикрепленных к ММЦ</p> <p>4. оказание помощи и организация со стороны РКЦ поддержки сайтов ММЦ, формирование региональных сетевых педагогических сообществ</p>	<p>4. осуществляется текущее консультирование по созданию сайтов, помощь в поддержке сайтов</p>	
<p>3 этап (продолжительность 5 месяцев): РКЦ координирует и организует <i>в полном объеме</i> методическую работу ММЦ для образовательных учреждений; координирует проведение на базе ММЦ курсов повышения квалификации педагогов</p>			
Регулярное методическое консультирование на базе ММЦ	<p>координация организации и проведения регулярных методических консультаций на базе ММЦ для всех педагогов прикрепленных к ММЦ учреждений общего образования на основе использования учебно-методических материалов, разработанных в проекте ИСО, в том числе средствами сетевого взаимодействия педагогов</p>	<p>Проведен заключительный 6-дневный региональный семинар с научно-методическим сообществом региона и ММЦ (100 участников)</p>	<p>15.10.2007г. – 15.02.2008г.</p>
Технико-технологическая поддержка ММЦ, образовательных учреждений	<ul style="list-style-type: none"> • координация со стороны РКЦ организации и оказания ММЦ консультационной помощи образовательным учреждениям в закупке, организации получения, хранения и установки техники и информационных ресурсов, расходных материалов и комплектующих • оказание помощи и организация со стороны РКЦ поддержки сайтов ММЦ, формирование региональных сетевых педагогических сообществ • организация РКЦ доступа учителей и 	<ul style="list-style-type: none"> • текущее консультирование по вопросам приобретения, хранения, установки оборудования • текущее консультирование по созданию сайтов, помощь в поддержке сайтов • регулярная информационная, методическая поддержка, 	<p>15.10.2007г. – 15.03.2008г.</p>

	<p>методистов образовательных учреждений, прикрепленных к ММЦ, к имеющимся в ММЦ образовательным и техническим ресурсам, медиатеке, а также предоставление РКЦ доступа через сеть Интернет к региональным и федеральным образовательным ресурсам и национальному хранилищу цифровых образовательных ресурсов</p>	<p>обеспечение доступа к образовательным информационным ресурсам ММЦ не менее 800 учреждений общего, начального профессионального образования региона</p>	
<p>Осуществление курсовой подготовки на базе ММЦ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • координация со стороны РКЦ организации и проведения курсов повышения квалификации в области ИКТ для педагогических работников образовательных учреждений как в РКЦ, так и на базе ММЦ без отрыва учителей от работы • проведение на базе каждого ММЦ силами специалистов РКЦ 3-х однодневных семинаров для руководителей муниципальных органов управления образованием, руководителей образовательных учреждений, прикрепленных к ММЦ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. обучено не менее 1336 чел 2. обучено не менее 1200 чел. 	<p>15.10.2007г. – 15.03.2008г.</p>